



MEMORIA DE LABORES

TERCER AÑO DE GOBIERNO

2022-2023



INDICE

Autoridades de gobierno	2
Carta del gerente general	3
1. MARCO JURÍDICO Y POLÍTICO	4
1.1 Historia de FONAGRO	4
1.2 Consejo Directivo	5
1.3 Misión y Visión	6
1.4 Objetivos	7
1.5 Alcance	8
2. ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL FIDEICOMISO FONAGRO	9
3. RESULTADOS INSTITUCIONALES	10
3.1 Unidad Desconcentrada de la Administración Financiera -UDDAF-	10
3.2 Unidad Administrativa	11
3.3 Unidad de Asesoría Jurídica -UAJ-	14
3.4 Unidad de Auditoría Interna -UDAI-	15
3.5 Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación -UTSE-	16
3.5.1 Apoyo a Organizaciones y Seguimiento a Proyectos en Ejecución	16
3.5.2 Acompañamiento y apoyo a solicitudes de Organizaciones Legalmente Constituidas	16
3.5.3 Proceso de evaluación a propuestas de proyectos presentadas por las organizaciones	18
3.5.4 Proyectos aprobados por Consejo Directivo durante el año 2022	21
3.5.5 Seguimiento a Proyectos en Ejecución	25
3.5.6 Aportes financieros otorgados a organizaciones con proyectos aprobados	31
3.5.7 Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de	
Implementación 2014-2023	33
3.5.8 Recuperación de Cartera	34
3.5.9 Fortalecimiento de las capacidades técnicas del equipo de la Unidad Técnica	
de Seguimiento y Evaluación	36
4. EVENTOS DE FOMENTO INSTITUCIONAL	39
4.1 Distintivo Sello blanco	39
4.2 Expo Jersey Tecpán 2022	40

DE LABORES

TERCER AÑO DE GOBIERNO

**2022-
2023**

Alejandro Eduardo Giammattei Falla

Presidente de la República

César Guillermo Castillo Reyes

Vicepresidente de la República

**AUTORIDADES DEL MINISTERIO DE
AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN
Y FONDO NACIONAL PARA LA REACTIVACIÓN
Y MODERNIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA
- FONAGRO -**

Ing. Edgar René De León Moreno

Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación

Ing. Victor Hugo Guzmán Silva

Viceministro de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones

Ing. José Miguel Antonio Duro Tamasiunas

Viceministro de Desarrollo Económico y Rural

Ing. Cesar Vinicio Arreaga Morales

Viceministro de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Ing. Elmer Oliva Pacheco

Viceministro Encargado de Asuntos del Petén

Lic. Harold Geovani Estrada Castro

Gerente General de FONAGRO

CARTA DEL GERENTE GENERAL



Los cambios y los desafíos que enfrenta el sector agrícola guatemalteco, son un reto y un estímulo para seguir avanzado de manera integral y sostenible por la reactivación y modernización de la actividad agropecuaria del país, en mi calidad de Gerente General del Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria -FONAGRO-, instrumento financiero del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, es un gusto dirigirme a la población guatemalteca para informar sobre las actividades y logros más importantes alcanzados por la actual administración durante el año 2022, gracias al invaluable apoyo de las actuales autoridades del MAGA, Consejo Directivo y de todo el personal técnico, administrativo y operativo del Fideicomiso.

En cumplimiento a nuestro mandato institucional, durante el año 2022 continuamos gestionado las demandas de financiamiento para dar atención al sector agropecuario a nivel nacional, impulsando la modernización de este importante sector y reactivando la economía a nivel local y regional por medio de operaciones de financiamiento de proyectos productivos bajo la ejecución directa de Organizaciones Legalmente Constituidas con el acompañamiento y asistencia técnica de FONAGRO.

Con entera satisfacción del trabajo realizado, me permito informar que durante el ejercicio fiscal 2022 fueron

aprobados por el honorable Consejo Directivo de FONAGRO un total de 13 proyectos productivos por un monto total de Q.52,538,637.69 millones del presupuesto de inversión asignado a FONAGRO, para financiamiento de actividades agropecuarias, infraestructura productiva, equipamiento y manufactura de artesanías, contribuyendo significativamente con 8,375 beneficiarios directos e indirectos que dependen económicamente del sector agrícola.

Con nuestras intervenciones, en concordancia con nuestra planificación anual, Política General de Gobierno 2020-2024 y Plan Estratégico Institucional 2021-2026, además de contribuir con el desarrollo económico y con la modernización del sector agropecuario, también se impactó positivamente con reducción de pobreza y con la seguridad alimentaria en poblaciones rurales vulnerables del interior del país.

Dentro de nuestras atribuciones también destaca la atención a la planificación estratégica, durante el 2022 se realizó seguimiento financiero y acompañamiento técnico a 39 proyectos vigentes en etapa de implementación, con el propósito de garantizar la adecuada aplicación de los recursos financieros del Estado, así como el cumplimiento de los planes de inversión y los objetivos que motivaron el financiamiento de los proyectos.

En conclusión, reitero nuestro compromiso para cumplir de manera pertinente y eficaz la misión de FONAGRO, contribuir al mejoramiento de las condiciones y calidad de vida en favor de las familias guatemaltecas a través del acceso a recursos financieros y técnicos contribuyendo así al desarrollo económico agropecuario de Guatemala.

Lc. Harold Geovani Estrada Castro

1. MARCO JURÍDICO Y POLÍTICO

1.1 Historia de FONAGRO

La reactivación y modernización del sector agropecuario, debido a su carácter estratégico dentro del desarrollo económico y social de nuestro país, ha sido desde décadas atrás una cuestión de interés prioritario y social.

Es por ello que, en 1994 el Gobierno de la República, impulsó un proceso que permitiría la participación del sector agropecuario no gubernamental, como un esfuerzo para enfrentar los distintos problemas del sector agropecuario nacional, en un ambiente de transparencia, honestidad y descentralización de la administración pública.

El 30 de marzo de aquel año, cobró vigencia el Acuerdo Gubernativo No. 133-94, donde se dispuso la constitución del Fideicomiso Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria (FONAGRO), facultando a los ministros de Finanzas Públicas y de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) para suscribir el contrato respectivo, siendo formalizado en Escritura Pública número 278 del 3 de octubre de 1994.

Asimismo, dicha escritura ha sido modificada en seis ocasiones según Escrituras números 308 de 4 de agosto de 1995, 48 del 3 de febrero de 1999, 232 del 8 de abril de 2003, 254 del 23 de septiembre de 2004, 144 de fecha 30 de septiembre de 2013 y 56 de fecha 20 de septiembre de 2019, por un plazo inicial de 10 años, que se amplió 25 años más.

Se constituyó, así como Fideicomitente el Estado de Guatemala, representado por el MAGA; como Fiduciario El Banco de Desarrollo Rural, Sociedad Anónima -BANRURAL- y, como Fideicomisario el Estado de Guatemala, por medio de las organizaciones legalmente constituidas del sector agropecuario nacional.

De acuerdo con la escritura constitutiva, el plazo del fideicomiso sería de 25 años, contados a partir de la fecha de otorgamiento de dicha escritura, por lo que su vencimiento se estableció el 02 de octubre de 2019. Sin embargo, derivado de la necesidad de continuar apoyando la reactivación y la modernización del sector agropecuario, fue necesario ampliar por 25 años más de plazo su vigencia, lo que se autorizó mediante Acuerdo Gubernativo 132-2019 de fecha 23 de julio de 2019, y vence el 22 de

septiembre de 2044.

Desde su creación FONAGRO se ha constituido como instrumento financiero del MAGA y, desde entonces el objetivo primordial del fideicomiso consiste en apoyar financiera y técnicamente a las organizaciones legalmente constituidas, para su desarrollo y consolidación.

Así mismo, movilizar con flexibilidad y en forma oportuna los recursos financieros y técnicos del plan de inversiones del MAGA; desarrollar programas de reinversión de proyectos con el fin de evaluar su factibilidad; contar con un mecanismo idóneo para administrar eficientemente los recursos financieros internacionales y, destinar los recursos financieros del FONAGRO para el financiamiento de proyectos productivos con carácter reembolsable y no reembolsable.

El destino de los recursos fideicometidos conforme el Acuerdo Gubernativo, escrituras públicas y reglamentación del fideicomiso, desde el año 1994 es: Proporcionar asistencia crediticia para el financiamiento de proyectos productivos con carácter reembolsable, que sean presentados por las organizaciones del sector agropecuario, hidrobiológico y forestal, legalmente constituidas, previa consideración y aprobación del Consejo Directivo de FONAGRO.

Además, apoyar financieramente a las organizaciones del sector agrícola, mediante el otorgamiento de recursos no reembolsables para desarrollar programas de preinversión de proyectos con el fin de evaluar su factibilidad. Las actividades a financiarse con fondos reembolsables se regularon desde entonces por las políticas, lineamientos y/o el reglamento de crédito específico, aprobado por el Consejo de Administración del banco fiduciario.

Desde hace 28 años la labor realizada por FONAGRO, ha contribuido a que Guatemala tenga un sector agropecuario moderno y productivo, apoyando en su desarrollo y consolidación a organizaciones legalmente constituidas del sector agropecuario a nivel nacional, a través del otorgamiento de aportes financieros y la asistencia técnica que han permitido la ejecución y desarrollo de proyectos productivos en apoyo a pequeños y medianos productores.

1.2 CONSEJO DIRECTIVO

El Consejo Directivo es el órgano superior de FONAGRO y durante el Ejercicio Fiscal 2022 quedó integrado de la siguiente manera:

Ing. Edgar René De León Moreno

Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación
15/11/2022 – 31/12/2022
Presidente del Consejo Directivo

Licenciado José Ángel López Camposeco

Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación
15/04/2020 – 14/11/2022
Presidente del Consejo Directivo

Ing. Víctor Hugo Guzmán Silva

Viceministro de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones
(VISAR)
17/07/2020 – 31/12/2022
Miembro Titular

Ing. Edgar René De León Moreno

Viceministro de Desarrollo Económico y Rural (VIDER)
27/06/2022 – 14/11/2022
Miembro Titular

PhD. José Miguel Antonio Duro Tomasiunas

Viceministro de Desarrollo Económico y Rural (VIDER)
30/07/2020 – 23/06/2022
Miembro Titular

Ing. Gustavo Adolfo Rivas Méndez

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
13/10/2020 – 12/10/2022
Representante Titular

Ing. Armando Adolfo Hernández Arias

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
13/10/2020 – 12/10/2022
Representante Titular

Ing. Armando Adolfo Hernández Arias

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
14/12/2022 – 13/12/2024
Representante Suplente

Ing. Roberto Enríquez Anzueto

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
13/10/2020 – 12/10/2022
Representante Suplente

Ing. José Raúl Solares Chiú

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
13/10/2020 – 12/10/2022
Representante Suplente

Lic. Astrid Johana Valladares Areano de Salazar

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
14/12/2022 – 13/12/2024
Representante Titular

M.V. Martín Alberto Martínez Vides

Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (CONADEA)
14/12/2022 – 13/12/2024
Representante Suplente

Lic. Harold Geovani Estrada Castro

Gerente General de FONAGRO
Secretario del Consejo Directivo



1.3 MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Contribuir al mejoramiento de las condiciones de la calidad de vida de las familias rurales del sector agropecuario, a través del acceso a recursos financieros y técnicos para la reactivación y modernización de la actividad agropecuaria.

Visión

Apoyar al sector productivo agropecuario organizado, en la realización de proyectos de desarrollo integral y sostenible, mediante la ejecución eficiente de los recursos financieros y técnicos en apoyo contra el hambre y la pobreza.



1.4 OBJETIVOS

Los objetivos del Fideicomiso FONAGRO son:

- a) Apoyar financiera y técnicamente a las organizaciones legalmente constituidas, a los comités institucionales, bilaterales y grupos subsectoriales de trabajo para su desarrollo y consolidación, el cual será en forma directa a dichas organizaciones y se formalizará de acuerdo con el procedimiento que establezca el Reglamento para el financiamiento de Proyectos con Recursos del Fideicomiso Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria -FONAGRO-.
- b) Movilizar con flexibilidad y en forma oportuna los recursos financieros y técnicos del plan de inversión del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- c) Desarrollar programas de preinversión de proyectos con el fin de evaluar su factibilidad.
- d) Contar con un mecanismo idóneo para administrar eficientemente los recursos financieros provenientes de organismos internacionales.
- e) Destinar los recursos financieros de FONAGRO para el funcionamiento de proyectos productivos con carácter reembolsable y no reembolsable.
- f) Dar seguimiento y efectuar evaluaciones de los programas y proyectos que se financian con recursos del Fideicomiso a través de la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación de FONAGRO.
- g) Cubrir los gastos de administración y funcionamiento FONAGRO.



1.5 ALCANCE

FONAGRO, como instrumento financiero del MAGA, impulsa la reactivación económica del sector agropecuario para atender sus distintos problemas a nivel nacional, a través del financiamiento a organizaciones legalmente constituidas, para la ejecución de proyectos productivos.

El Fideicomiso en sus 28 años de ejecución ha beneficiado a organizaciones legalmente constituidas del sector agropecuario guatemalteco, siendo estas:

Cooperativas

Asociaciones

Fundaciones de desarrollo

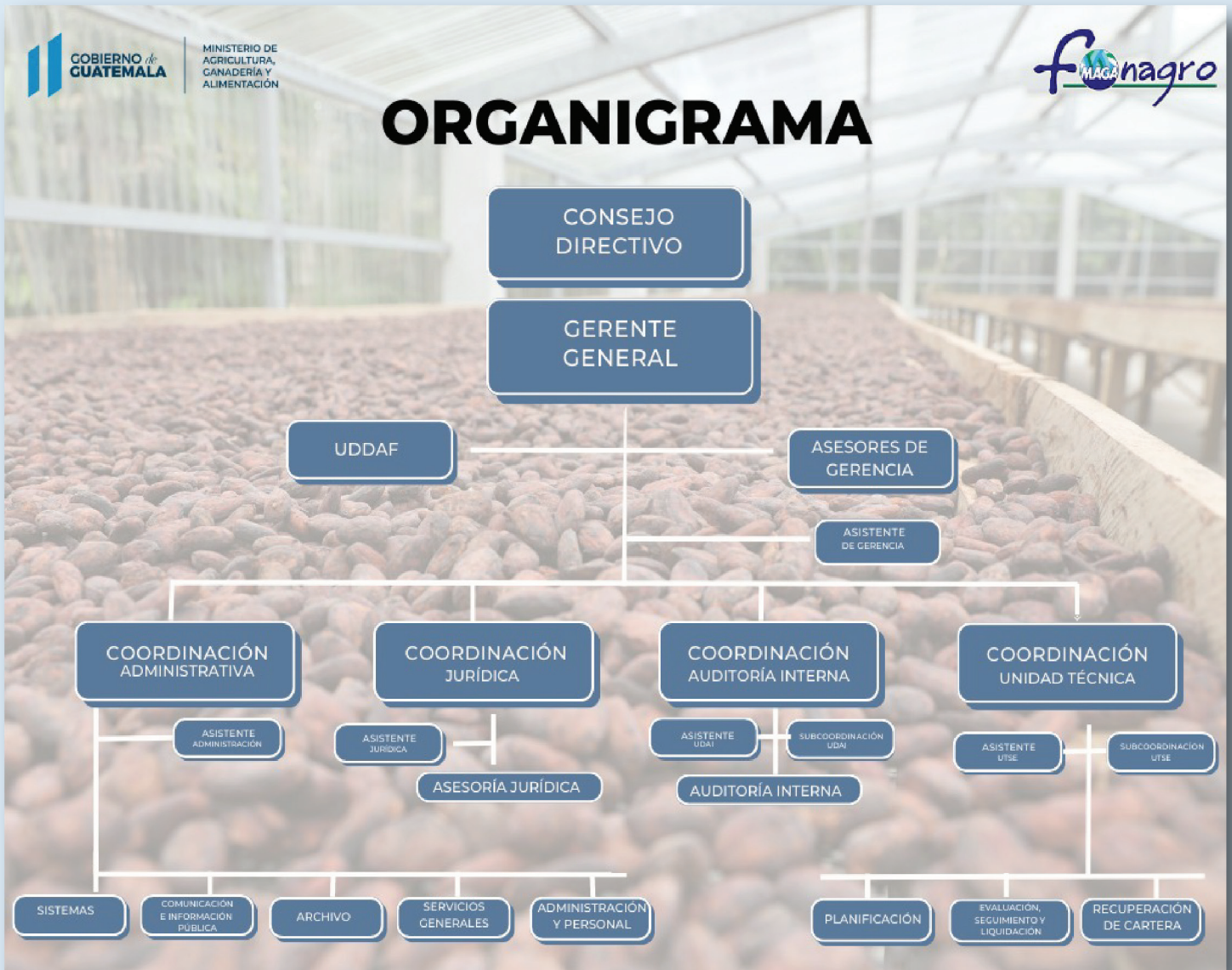
Federaciones

Entidades académicas



2. ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL FIDEICOMISO FONAGRO

Gráfica 1. Estructura Orgánica del Fideicomiso FONAGRO.



3. RESULTADOS INSTITUCIONALES

3.1 Unidad Desconcentrada de la Administración Financiera -UDDAF-

Es la responsable directa del gasto, así como de la formulación, programación y ejecución presupuestaria en los sistemas autorizados que, para el efecto, establezca el Ministerio de Finanzas Públicas.

De conformidad con el Decreto número 16-2021 del Congreso de la República, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el Ejercicio Fiscal 2022, al Fideicomiso FONAGRO le fue asignado un presupuesto de Q53,905,834.00 el cual fue incrementado en Q19,116,061.00, quedando un presupuesto vigente de Q73,021,895.00; a

través de gestiones administrativas, financieras y presupuestarias realizadas por la Gerencia General de FONAGRO y la UDDAF del Fideicomiso, se logró una ejecución presupuestaria de Q72,235,773.02 equivalente al 98.92% de ejecución.

El Fideicomiso FONAGRO durante el año 2022 cumplió con la reactivación económica local, a través del otorgamiento de recursos financieros a **28 proyectos para igual número de organizaciones, equivalente a Q57,692,862.90, que afectaron presupuestariamente al grupo 500 "Transferencia de Capital" y grupo 600 "Activos Financieros"**.

Desempeño presupuestario y financiero

Ejecución Presupuestaria Fideicomiso FONAGRO Ejercicio Fiscal 2022 (cifras expresadas en quetzales)

Cuadro 1. Ejecución Presupuestaria Fideicomiso FONAGRO Ejercicio Fiscal 2022

Grupo de Gasto	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% Ejec
100	Q 13,774,581.00	Q 13,427,743.58	97.48
200	Q 958,625.00	Q 870,945.64	90.85
300	Q 275,825.00	Q 244,220.90	88.54
500	Q 57,394,944.00	Q 57,394,942.90	100
600	Q 617,920.00	Q 297,920.00	48.21
TOTAL	Q 73,021,895.00	Q 72,235,773.02	98.92

Elaboración: UDDAF-FONAGRO

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental -SICOIN-

3.2 Unidad Administrativa

Es la responsable de coordinar y realizar las acciones administrativas y financieras que se derivan de la operatividad de FONAGRO, sus funciones principales se destacan en planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las acciones inherentes a la Unidad Administrativa, fijar los lineamientos administrativos para el recurso humano, financiero y físico del Fideicomiso, registrar, actualizar, analizar y fiscalizar la ejecución financiera de los recursos aportados por FONAGRO. Dentro de los resultados y logros alcanzados se encuentran:

Actividades Administrativas, técnicas y operativas de apoyo:

- La Unidad Administrativa recibió 1,624 expedientes de correspondencia externa e interna, los cuales fueron identificados y digitalizados con el propósito de mantener un control de la correspondencia de manera segura y confiable.
- Se recibieron 38 solicitudes de apoyo financiero presentadas por distintas organizaciones, con el propósito de obtener recursos financieros por parte del Fideicomiso para financiamiento de proyectos productivos.
- Para mejorar la conectividad, seguridad y flujo de información, se instaló un rack para servidores del centro de datos y sus respectivos equipos, así como la configuración (ubicación y ponchado en Patch Panel y Switch) de 86 puntos de red y la instalación de 8 puntos inalámbricos distribuidos en las nuevas instalaciones de FONAGRO.
- Se realizaron gestiones para la contratación de un nuevo proveedor de servicio de internet logrando una mejor velocidad de conexión a la nube, subiendo de 30 Gbps a 50 Gbps, así mismo, se contrató el servicio de protección física (Firewall) para resguardar la red interna contra el acceso

no autorizado y no verificado de una conexión a Internet. Con este sistema mejorará la seguridad informática no solo para la navegación sino para la protección interna de datos e información en general.

- Se implementó el resguardo automático de la información en cada dispositivo (computadora), instalando y programando mensualmente copias de seguridad (Backup) para custodia digital de la información producida y almacenada en cada computadora de todas las Unidades del Fideicomiso.
- Se renovó el licenciamiento anual de los siguientes servicios: Licencia de Antivirus, Microsoft Office 365 17 y Scafi NEXXT Contable 1 y se brindó soporte técnico de las 84 computadoras e impresoras de cada una de las 5 Unidades que conforman el Fideicomiso de FONAGRO.
- Se verificó el avance físico y financiero de las actividades según lo reportado en los 199 Informes Mensuales presentados por distintas Organizaciones, proyectos financiados por el Fideicomiso se encuentran en ejecución.
- Renovación de archivadores tipo Leitz para mejorar el resguardo y la conservación de toda la información que se encuentra en los expedientes del archivo general.
- Apoyo a todas las Unidades de FONAGRO para movilización a través de la flotilla de vehículos institucionales para el cumplimiento de 378 comisiones realizadas al interior del país para la evaluación técnica, administrativa y financiera de los proyectos en etapa de implementación.

Recursos Humanos

- Para el ejercicio fiscal 2022, se realizaron las gestiones administrativas (solicitud, revisión y consolidación) para la suscripción de 63 Contratos para la prestación de servicios Técnicos y Profesionales en el Fideicomiso, garantizando de esta manera la continuidad en la prestación de todos los procesos y servicios.

- Se coordinó la participación del personal contratado por el Fideicomiso FONAGRO en capacitaciones y talleres promovidos por distintas entidades estatales, lo cual viene a reforzar su formación e incremento de conocimiento para fortalecer el recurso humano en el Fideicomiso.
- Durante el ejercicio fiscal se dio seguimiento y cumplimiento a todo lo establecido en la Normativa vigente con el propósito de garantizar la disciplina institucional y un clima laboral adecuado para todo el personal. Se dio apoyo para la integración de expedientes con información del Recurso Humano del Fideicomiso, en atención a requerimientos de los distintos órganos de control y fiscalización gubernamental.

Transparencia

- En cumplimiento al Decreto número 57-2008 del Congreso de la República "Ley de Acceso a la Información Pública", se dio trámite y respuesta a 26 solicitudes de información pública a requerimiento de personas particulares, por asuntos administrativos, jurídicos y técnicos. Se apoyó a todas las Unidades de FONAGRO para la conformación de expedientes y solicitudes de información pública, con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en: Decreto 101-97 Ley Orgánica del

Presupuesto y Reformas, Decreto número 31-2002, Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas y Decreto número 1-98, Ley Orgánica de la Superintendencia de Administración Tributaria y Decreto número 57-2008, Ley de Acceso a la Información Pública; todos del Congreso de la República; para atender solicitudes de Diputados independientes, Bancadas Parlamentarias y Bloques Legislativos así como por Comisiones de Trabajo del Congreso de la República de Guatemala y de otros organismos de fiscalización y control gubernamental.

Imagen Institucional

- Se fortaleció el sistema de divulgación y comunicación de las distintas actividades desarrolladas con recursos de FONAGRO, esto con el objetivo de informar a la Dirección de Comunicación Social e Información Pública del MAGA, oficinas de comunicación del Gobierno de Guatemala y medios de comunicación del país, de todas las acciones y trabajo realizado por el Fideicomiso, tanto en plataformas virtuales, como medios escritos del país.
- Se realizaron procesos de elaboración y divulgación de materiales de comunicación institucional, velando por la correcta utilización de la imagen gráfica en contenidos escritos y audiovisuales.



3.3 Unidad de Asesoría Jurídica -UAJ-

La Unidad de Asesoría Jurídica del Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria -FONAGRO-, es la responsable de brindar la asesoría jurídica a las Unidades de FONAGRO y a las Organizaciones beneficiarias en lo relacionado a los aspectos y procesos de carácter jurídico, gestionando y resolviendo de manera eficiente y eficaz sobre los marcos legales relacionados con la competencia del Fideicomiso.

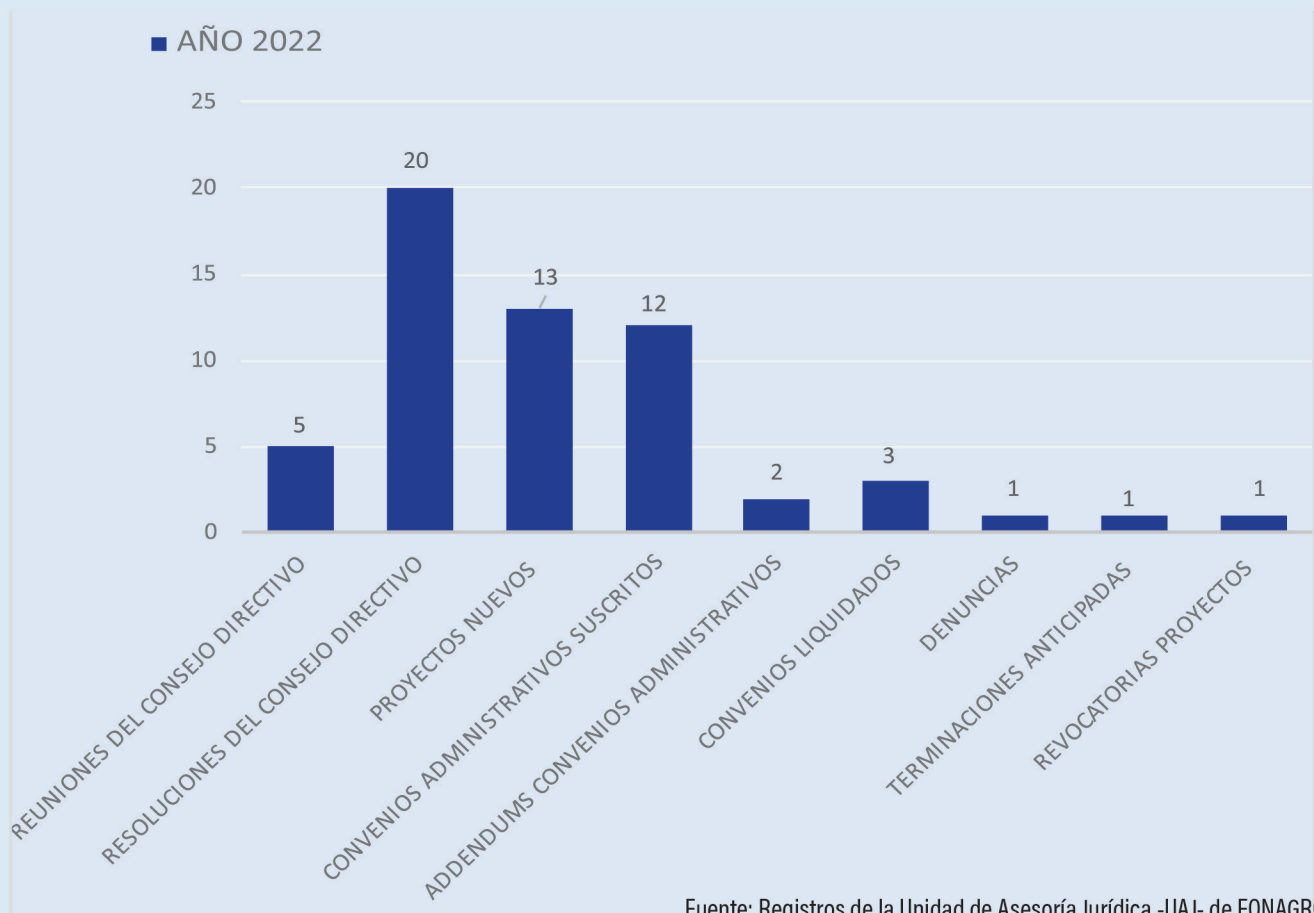
Dentro de los logros alcanzados en el año 2022 y en cumplimiento a sus actividades cotidianas, la Unidad preparó y revisó la documentación legal que forma parte de los expedientes de proyectos nuevos presentados por las Organizaciones Beneficiarias para su aprobación por el Consejo Directivo de FONAGRO, emitió 45 dictámenes u opiniones jurídicas, entre ellos, por Proyectos nuevos, por modificaciones a convenios, por temas gerenciales por distintas solicitudes de organizaciones, por liquidaciones de proyectos y otros relacionados en atención a los requerimientos y los hallazgos de la Contraloría General de Cuentas -CGC-; así como, atención a los requerimientos del banco fiduciario Banco de Desarrollo Rural, se elaboraron 121 oficios jurídicos para las unidades internas de FONAGRO y para otros órganos o entidades del Estado; asimismo, se realizó defensa ante las instancias judiciales en materia laboral derivado de acciones de personal por finalización de plazo de contrato y ante el Ministerio Público por distintas denuncias planteadas contra las organizaciones beneficiarias que no ejecutaron de forma satisfactoria los recursos aprobados.

En apoyo a las actividades de la Gerencia General de FONAGRO participó en la elaboración de agendas para las 5 sesiones de Consejo Directivo, en colaboración con las unidades técnica y de auditoría, realizó revisión de presentaciones de proyectos para su aprobación por el Consejo

Directivo de FONAGRO; así como, en las actividades consistentes en:

- a) Apoyo en la elaboración de la propuesta de agenda de las 5 sesiones del Consejo Directivo, 4 ordinarias y 1 extraordinaria;
- b) Apoyo en la preparación y revisión de documentación legal de 13 expedientes de proyectos nuevos, correspondientes a 2 Cooperativas, 10 Asociaciones y 1 Fundación; y, 2 para modificaciones de convenios, para su aprobación por el Consejo Directivo, que totalizaron un monto de financiamiento aprobado por Q.52,538,637.69, para apoyo a más de 1,695 productores beneficiarios directos; así como, la autorización de entrega de 3 finiquitos por liquidaciones de proyectos;
- c) Prestar asesoría legal a Gerencia General en las reuniones de Consejo Directivo;
- d) Elaboración de 5 Actas y 20 Resoluciones del Consejo Directivo;
- e) Preparación de los expedientes para la Asesoría Jurídica del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación derivados de las resoluciones del Consejo Directivo.
- f) Elaboración de minutas de 13 convenios administrativos por proyectos nuevos y 2 por addendums;
- g) Diligenciar y procurar los expedientes en Asesoría Jurídica y Administración General del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, derivado de las resoluciones del Consejo Directivo, para la firma de las autoridades del Ministerio y emisión del Acuerdo Ministerial, que generaron 13 convenios administrativos y 2 addendums.

Gráfica 2. Actividades de Asesoría Jurídica 2022.



Fuente: Registros de la Unidad de Asesoría Jurídica -UAJ- de FONAGRO.

Gráfica 3. Dictámenes y oficios de Asesoría Jurídica 2022.



Fuente: Registros de la Unidad de Asesoría Jurídica -UAJ- de FONAGRO.

3.4 Unidad de Auditoría Interna -UDAI-

La UDAI depende directamente de la Gerencia General de FONAGRO y tiene la responsabilidad de coordinar y realizar las acciones de fiscalización, revisión y validación de la ejecución financiera del Fideicomiso de FONAGRO y de las organizaciones beneficiarias del mismo.

Durante el año 2022, la Unidad de Auditoría Interna del Fideicomiso FONAGRO apoyó en la atención de diversos requerimientos a solicitudes de los siguientes órganos de control y fiscalización gubernamental:

Cuadro 2: Requerimientos de información atendidos por UDAI

Descripción	Cantidad
a. Requerimientos de información de CGC por Auditorías Financiera y de Cumplimiento y Auditoría de Desempeño	55
b. Requerimientos de información de UDAI-MAGA	21
c. Requerimientos de Información de Auditoría Externa	3
Total	79

Fuente: Información proporcionada por UDAI-FONAGRO

Asimismo, como parte del proceso de evaluación del Control Interno Institucional, la Unidad de Auditoría Interna del Fideicomiso FONAGRO, según Plan Anual de Auditoría -PAA- del año 2022 y sus modificaciones, realizaron 23 auditorías, de las cuales 17 fueron para verificar el

Cumplimiento de los Convenios suscritos con Organizaciones que ejecutan proyectos productivos y 5 a los procesos desarrollados por el Fideicomiso, entre éstas 3 Financieras, 1 Operativa de Seguimiento a Recomendaciones de CGC y 1 de Cumplimiento del SINACIG.



3.5 Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación -UTSE-

3.5.1 Apoyo a Organizaciones y Seguimiento a Proyectos en Ejecución.

FONAGRO, a través de la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación -UTSE- asesora y brinda acompañamiento a las Organizaciones en la metodología para la presentación de propuestas de proyectos, así como la evaluación de la factibilidad y viabilidad de estas, brindando un seguimiento oportuno, previo a la aprobación por parte del Consejo Directivo.

Durante el ejercicio fiscal 2022, fueron atendidas 28

organizaciones, realizando las respectivas visitas previas de carácter informativo.

3.5.2 Acompañamiento y apoyo a solicitudes de Organizaciones Legalmente Constituidas.

Dentro de las funciones de la UTSE se encuentra la de brindar acompañamiento e información a las organizaciones legalmente constituidas que soliciten financiamiento al Fideicomiso FONAGRO, efectuando visitas informativas en coordinación con los beneficiarios de los proyectos.



Cuadro 3. Organizaciones atendidas con visitas informativas sobre la metodología y requisitos para la presentación de propuestas de proyectos ante FONAGRO.

No.	Nombre de la Organización
1	Asociación de Ganaderos y Agricultores de Guatemala -AGAG-
2	Cooperativa Integral y Comercializadora El Establo, Responsabilidad Limitada
3	Cooperativa Integral "Los Unidos", Responsabilidad Limitada
4	Cooperativa Agrícola de Servicios Varios La Lucha, Responsabilidad Limitada
5	Cooperativa Agrícola Los Laureles, Responsabilidad Limitada
6	Cooperativa Integral de Comercialización Oro Verde, Responsabilidad Limitada
7	Cooperativa Integral Agrícola "OLAZAR SACPUY", R.L.
8	Asociación Integral Productiva del departamento de Jutiapa -ASIPRO-
9	Asociación de Productores Agrícolas, Pecuarios y Forestales de la Aldea Secaj, San Juan Chamelco
10	Organizaciones de caficultores del municipio de San Carlos Alzatate, Departamento de Jalapa
11	Asociación de Caficultores La Montaña -ASCAM-
12	Cooperativa Integral de Comercialización Flor del Café La Montañita R.L. COINCAFEMONTAÑITA R.L.
13	Asociación de Caficultores Miguelenses ACMI
14	Asociación AYOTLAN
15	Cooperativa Integral Agrícola de Floricultores Jardines de San Juan Sacatepéquez
16	Asociación de Agricultores y Procesadores de Cardamomo de Ixcan, Quiché
17	Asociación Agrícola Campo Verde
18	Cooperativa Tecún Umán
19	Asociación Civil de Desarrollo Integral Kaj Chen ACDICAJ
20	Asociación Consejo de Pueblos Mayas de Guatemala COPMAG CHUS WUJ
21	Asociación de Desarrollo Integral de Agricultores Jacaltecos La Asunción
22	Cooperativa Agrícola de Servicios Varios Gualán, R. L.
23	Cooperativa Calcuta R. L.
24	Cooperativa Integral de Servicios Especiales de Estiba Quetzal R. L.
25	Asociación de Agricultores Parcelamiento Santa Isabel Centro I
26	Cooperativa Integral de Comercialización Calcuta R. L.
27	Cooperativa Integral Cafetalera R. L.
28	Asociación APPROAAT

Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

3.5.3 Proceso de evaluación a propuestas de proyectos presentadas por las organizaciones.

Durante el año 2022 fueron atendidas 38 solicitudes de propuestas de proyectos de igual número de organizaciones, realizando el proceso de evaluación correspondiente para validar la viabilidad y factibilidad técnica y financiera de dichas propuestas, emitiendo los dictámenes correspondientes.

Cuadro 4. Proyectos ingresados a FONAGRO a los cuales se realizó la evaluación técnica financiera correspondiente

No.	Nombre del Proyecto	Nombre de la Organización
1	Formación de profesionales para incrementar la competitividad y sostenibilidad del sector agropecuario de Guatemala	Asociación Guatemalteca para la Educación Agropecuaria -AGROBECA-
2	Implementación de Centros de Acopio para procesamiento agroindustrial de frutales deciduos en las regiones occidente, noroccidente, centro y oriente de la república de Guatemala, para la Asociación Nacional de Productores de Frutales Deciduos ANAPDE	Asociación Nacional De Productores de Frutales Deciduos -ANAPDE-
3	Fortalecimiento de la Producción de Tomate, Mediante la Implementación de Invernaderos en la Cooperativa Rincón Grande, Zaragoza, Chimaltenango.	Cooperativa Agrícola Integral Rincón Grande
4	Reactivación Económica para el fortalecimiento del cultivo de arveja china	Cooperativa Integral Agrícola Tecun Umán, R.L.
5	Producción Procesamiento y Comercialización de la Carne de Cerdo en Guatemala.	Cooperativa Integral de Producción de los Productores y Comercializadores de Cerdo en Guatemala, Responsabilidad Limitada COPROCERGA
6	Fortalecimiento de la Producción de Arveja de la Asociación "ADICOM" San Juan Comalapa, Chimaltenango	Asociación de Desarrollo Integral San Juan Comalapa
7	Implementación de Centro de Acopio para hortalizas de la Asociación de Agricultores Patzicense	Asociación de Agricultores Patzicense
8	Establecimiento de un sistema agroforestal árboles maderables, Xate (<i>Chamaedorea</i> spp.) y pimienta gorda (<i>Pimenta dioca</i>) para la reactivación económica de la Cooperativa.	Cooperativa Integral de Producción "Vida y Esperanza", Responsabilidad Limitada -COODEPRO-
9	Fortalecimiento para el proceso de almacenamiento y comercialización de Maíz (<i>Zea mays</i>) en Cooperativa Integral Agrícola Las Cruces Responsabilidad Limitada	Cooperativa Integral Agrícola "Las Cruces", Responsabilidad Limitada
10	Fortalecimiento de la Producción de Maíz de la Cooperativa COOPEDEL, R.L., municipio del Ixcán, Depto. Quiché	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito -CODEL- Responsabilidad Limitada -COOPEDEL, R. L.-
11	Implementación de infraestructura productiva para el acopio de maíz de la Asociación APADI, Ixcán, Quiché.	Asociación de Productores Agrícolas y Sus Derivados de Ixcán APADI

12	Implementación de granja avícola de gallinas ponedoras para la Asociación ADIL, Nebaj, Quiché	Asociación de Desarrollo Integral Ixil Lochb´alib ´ADIL
13	Fortalecimiento a la Producción de Cacao en el municipio de Lanquín, Alta Verapaz	Asociación para el Desarrollo Integral del Norte de Guatemala -ADINOR-
14	Fortalecimiento de la Producción de Ejote Francés de la Asociación Vida Verde	Asociación de Productores Agrícolas, Pecuarios, Artesanales y Ambientales, Vida Verde
15	Fortalecimiento de la producción de cardamomo de la Asociación ASINIS	Asociación Integral Nimha Setal -ASINIS-
16	Implementación de Infra estructura equipada para el beneficiado de cacao de FUNDALACHUA, Cobán Alta Verapaz	Fundación Laguna Lachua FUNDALACHUA
17	Implementación de Infraestructura Productiva para la Producción de Pollo de Engorde de la Asociación ANADEV	Asociación Nuevo Amanecer para el Desarrollo de las Verapaces ANADEV
18	Implementación de infraestructura productiva equipada para el beneficiado de Cacao de la Asociación ASOSAK, Cahabón, Alta Verapaz	Asociación de Desarrollo Agropecuario, Social Integral Sostenible Sa´kamonil, -ASOSAK-
19	Implementación de Infraestructura, productiva equipada para el beneficio de cacao de la Asociación AGRODISAC Cahabón, Alta Verapaz	Asociación Agropecuaria para el Desarrollo Integral Santa Cruz AGRODISAC
20	Implementación de infraestructura, maquinaria y equipo para la producción de palma africana de la asociación ASOPOMBAAQ, Panzós, Alta Verapaz	Asociación de Desarrollo Integral Agropecuario y Agroforestal Pombaaq
21	Fortalecimiento a la Producción y Comercialización de Productos Agrícolas en San Andrés, Villa Seca, Retalhuleu	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito: "LA DIFERENCIA" R. L. -DICOOPE R. L.-
22	Implementación de Infraestructura y Equipo para el Proceso de Cardamomo de la Asociación	Asociación de Cardamomeros del Norte de Guatemala que podrá abreviarse A.C.N.G.
23	Producción de Huevo de Gallina para los Beneficiarios de la Asociación ADECOH	Asociación de Desarrollo de Ecología Humana "Un Nuevo Día" -ADECOH-
24	Unidades Productivas con Aves de Patio Mejoradas, como alternativa del Sostenimiento Económico de las Familias Prevalecidas por la Asociación de Desarrollo Integral Comunitario de Santa María Chiquimula, Totonicapán -ADIC-	Asociación de Desarrollo Integral Comunitario de Santa María Chiquimula, Totonicapán -ADIC-

25	Implementación de centro de acopio para producción de café de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral "Unión Florecer R. L.	Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral Unión Florecer R. L.
26	Fortalecimiento organizacional y diversificación productiva de la Cooperativa Integral de Comercialización "Flor del Café La Montañita" Responsabilidad Limitada	Cooperativa Integral de Comercialización "Flor del Café La Montañita" Responsabilidad Limitada
27	Fortalecimiento del Cultivo del Café mediante la Dotación de Insumos y Equipo Agrícola	Cooperativa Integral Agrícola "La Nueva Flor de Viñas" Responsabilidad Limitada
28	Implementación, cultivo y producción de fresa en el municipio de Santa Apolonia Chimaltenango	Asociación Civil denominada "Coordinadora Social Ambientalista por el Equilibrio entre el Ser Humano y la Naturaleza" -COORSA-
29	Mejoramiento del cultivo, producción e infraestructura para la comercialización de aguacate variedad Hass, Acatenango, Chimaltenango	Cooperativa Integral Agrícola Misael Marroquín Responsabilidad Limitada
30	Granja para producción de pollos de engorde en comunidad Veracruz, San Juan Bautista Suchitepéquez	Asociación para el Desarrollo Integral Itzamna, San Andrés Semetabaj, Sololá, Guatemala
31	Implementación de una Granja Avícola de Gallinas Ponedoras para la Asociación AGRODISAM	Asociación Agropecuaria para el Desarrollo Integral San Mateo, -AGRODISAM-
32	Alimentación y Equipamiento a Unidades de Producción Avícola en la Aldea Sajcavillá, San Juan Sacatepéquez	Cooperativa Integral de Producción "KA'TIKON", Responsabilidad Limitada
33	Centro de Acopio Procesamiento y Comercialización de Productos Lácteos	Cámara de Productores de Leche de Guatemala
34	Fortalecimiento de los procesos postcosecha de café de la Asociación de Desarrollo Económico y Social Los Chujes ADESC	Asociación de Desarrollo Económico y Social Los Chujes ADESC
35	Producción de Maíz por los asociados de la Cooperativa	Cooperativa Agrícola y de Servicios Varios XALBAL, R.L.
36	Implementación de infraestructura productiva y equipo para la producción de café de la Asociación Civil de Productores de Café Miguelenses ACIPROCAMI	Asociación Civil de Productores de Café Miguelenses ACIPROCAMI
37	Fortalecimiento de la actividad agrícola y artesanal para la producción del cultivo de maíz y de blusas típicas en el departamento de Totonicapán	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito "Emprendedores" para el Fomento del Desarrollo Económico de Guatemala -CEFOGUA-
38	Producción Agroindustrial de arroz en cuatro comunidades agrarias del valle del Polochic, Panzós, Alta Verapaz	Empresa Campesina Asociativa ECA Ralchóh Q'otox Ha'Il, Finca Río Polochic Parcelamiento Aj Ralchóh Q'otox Ha'Il, Panzós, Alta Verapaz

3.5.4 Proyectos aprobados por Consejo Directivo durante el año 2022

El Consejo Directivo de FONAGRO aprobó financiamiento por Q 52,538,637.69 para la ejecución de 13 proyectos a igual número de organizaciones beneficiarias, ubicadas en los departamentos de Alta Verapaz, Guatemala, Chimaltenango, Quiché, Totonicapán, Jalapa y Jutiapa.

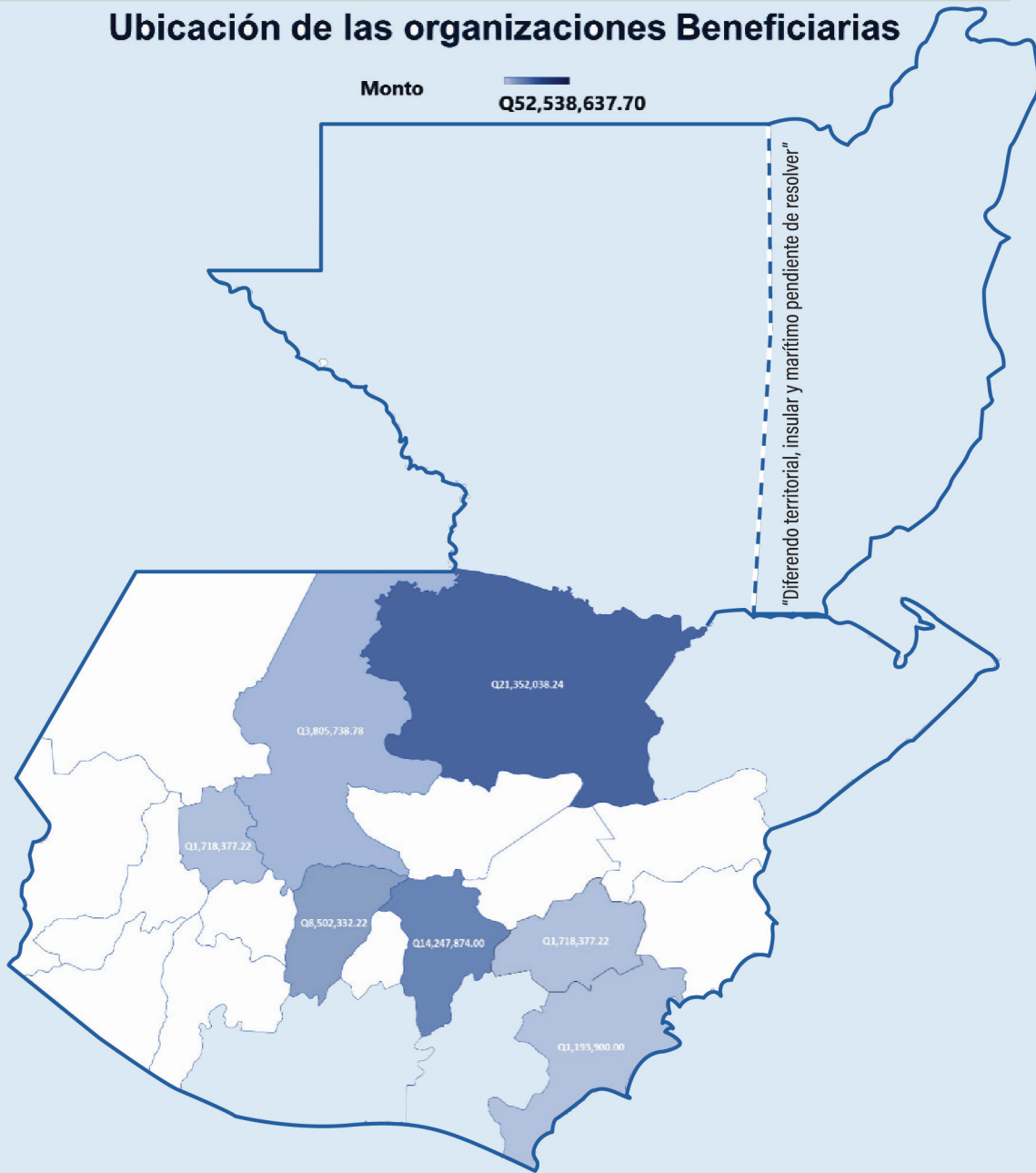
Cuadro 5: Proyectos aprobados por Consejo Directivo durante el año 2022

No	ORGANIZACIÓN	ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS			UBICACIÓN		MONTO
			H	M	TOTAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	
1	COAGRI	Agrícola	67	8	75	Departamento de Chimaltenango	Patzicía	Q 2,156,855.00
2	ADICOM	Agrícola	32	24	56	Departamento de Chimaltenango	San Juan Comalapa	Q 1,423,100.00
3	ASOPOMBAAQ	Agrícola	49	5	54	Departamento de Alta Verapaz	Panzós	Q 4,422,236.38
4	FUNDALACHUA	Agroindustria	48	35	83	Departamento de Alta Verapaz	Cobán	Q 3,319,254.94
5	Santa Teresa	Agroindustria	110	16	126	Departamento de Alta Verapaz	Tucurú	Q 1,961,600.85
6	ANAPDE	Agroindustria	247	227	474	Departamento de Totonicapán	San Cristóbal Totonicapán	Q 1,718,377.22
6	ANAPDE	Agroindustria				Departamento de Jalapa	Jalapa	Q 1,718,377.22
6	ANAPDE	Agroindustria				Departamento de Quiché	Chichicastenango	Q 1,718,377.22
6	ANAPDE	Agroindustria				Departamento de Chimaltenango	Patzicía	Q 1,718,377.22
7	AGRODISAC	Agroindustria	46	22	68	Departamento de Alta Verapaz	Santa María Cahabón	Q 3,463,446.36
8	ASOSAK	Agroindustria	204	26	230	Departamento de Alta Verapaz	Santa María Cahabón	Q 5,686,439.01
9	Cuna del Sol	Artesanal	25	35	60	Departamento de Jutiapa	Jutiapa	Q 1,193,900.00
10	AGROBECA	Becas para educación	10	10	20	Departamento de Guatemala	Departamento de Guatemala	Q 14,247,874.00
11	ASODAGPA	Infraestructura Productiva, maquinaria y equipo	263	74	337	Departamento de Chimaltenango	Patzicía	Q 3,204,000.00
12	APADI	Infraestructura Productiva, maquinaria y equipo	33	18	51	Departamento de Quiché	Ixcán	Q 2,087,361.56
13	ANADEV	Seguridad Alimentaria	21	40	61	Departamento de Alta Verapaz	San Cristóbal Verapaz	Q 2,499,060.70
TOTAL			1155	540	1695			Q 52,538,637.70

Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

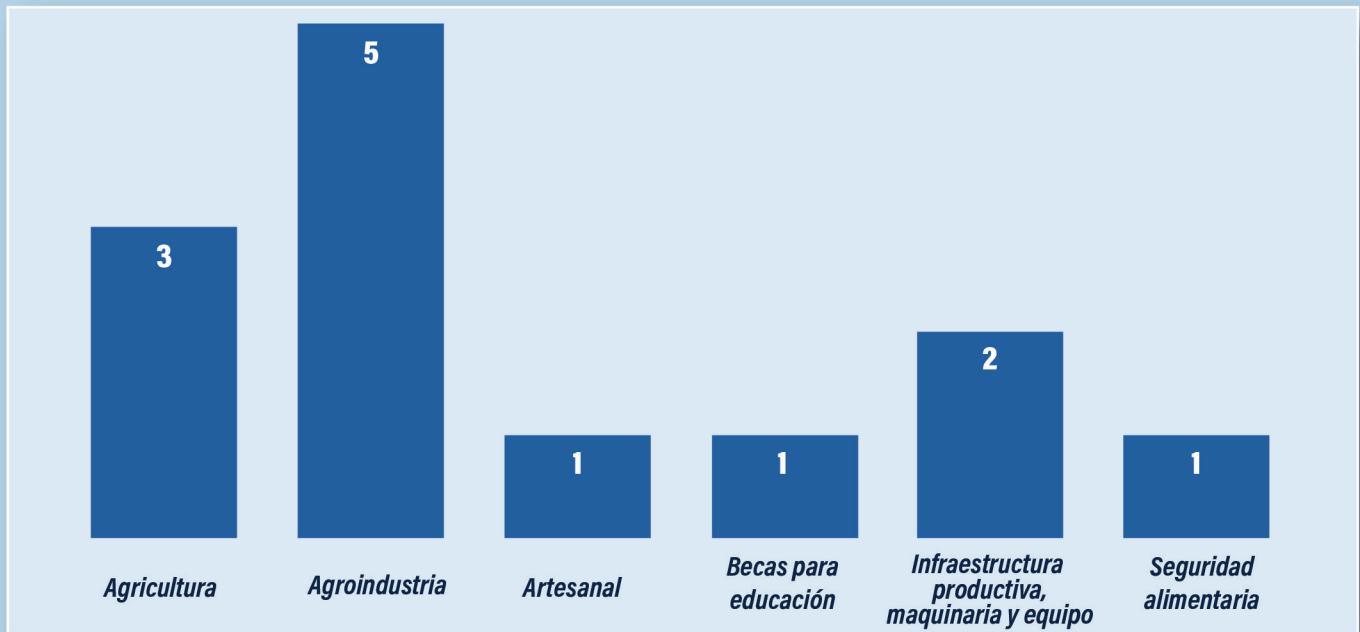


Gráfica 4. Mapa de montos aprobados por departamento



Departamento	Monto
Chimaltenango	Q 8,502,332.22
Alta Verapaz	Q 21,352,038.24
Totonicapan	Q 1,718,377.22
Jalapa	Q 1,718,377.22
Quiché	Q 3,805,738.78
Jutiapa	Q 1,193,900.00
Guatemala	Q 14,247,874.00
	Q 52,538,637.70

Gráfica 5. Clasificación de proyectos por actividad productiva financiada.



Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

La aprobación de proyectos para la actividad agrícola permitirá fortalecer la producción de hortalizas orgánicas y arveja china para exportación, así como el establecimiento de cultivo de palma africana; beneficiando directamente a 185 agricultores e indirectamente a 925 personas relacionadas a la actividad.

En cuanto a la actividad agroindustrial se beneficiarán de manera directa a 981 productores de cardamomo, cacao y frutas deciduas; quienes podrán agregar valor a la producción de sus cosechas.

En la actividad artesanal se beneficiará directamente a 60 talabarteros del sur oriente del país, al otorgar financiamiento para la elaboración y comercialización de artesanías de cuero.

También se aprobó un proyecto de becas para educación, el cual ofrecerá la oportunidad a 20 jóvenes guatemaltecos con alto rendimiento académico y recursos económicos limitados comprobables para que continúen su formación

profesional a nivel de Licenciatura en las prestigiosas Universidades: Zamorano ubicada en Honduras y EARTH, en Costa Rica, a través, de la formación de calidad educativa a nivel internacional.

Los proyectos de Infraestructura Productiva, maquinaria y equipo permitirán la implementación de un centro de acopio en Patzicía, Chimaltenango para ampliar los canales de comercialización agrícola de 337 productores de hortalizas; así también se implementará un centro de acopio y almacenamiento de maíz en el municipio de Ixcán, Quiché para beneficiar directamente a 51 agricultores.

Con la aprobación del proyecto de seguridad alimentaria se promoverá la producción y consumo de huevo en San Cristóbal Alta Verapaz, uno de los municipios con los índices más altos de desnutrición. Para ello se implementará una granja para la producción de huevos que beneficia de manera directa a 61 guatemaltecos, en su mayoría mujeres sin oportunidades para generar ingresos económicos.

Imagen 1.
Actividades de apoyo
a la producción pecuaria.



Imagen 2.
Sistema de producción
avícola para gallinas
ponedoras.



Imagen 3.
Cultivo de frutales
deciduos.



3.5.5 Seguimiento a Proyectos en Ejecución

El Fideicomiso FONAGRO, a través de la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación, realiza visitas de seguimiento a los proyectos que se encuentra vigentes para verificar la ejecución física, técnica y financiera de los recursos otorgados.

El seguimiento permite a FONAGRO el acompañamiento técnico de manera continua, con el fin de garantizar una adecuada ejecución e identificar situaciones de mejora en la administración de los recursos, orientando a las organizaciones para alcanzar los objetivos y metas planteados en cada uno de los proyectos. En las visitas se realiza la evaluación de las actividades programadas, así como la inspección de campo para verificar la inversión del financiamiento otorgado, el avance en los procesos

productivos, la implementación de infraestructura, el manejo agronómico de los cultivos y en general la correcta utilización de insumos y/o aportes financieros otorgados a los beneficiarios.

A través del equipo técnico multidisciplinario se realizaron **89** visitas de seguimiento realizando igual número de informes técnicos con el fin de validar y constatar la ejecución física, técnica y financiera de los **31** proyectos que durante el año 2022 estuvieron vigentes.

Así mismo, se verificaron diferentes opiniones técnicas a través de 25 dictámenes Gerenciales y de Consejo Directivo con el fin de garantizar la correcta y oportuna ejecución de los proyectos de las organizaciones que son financiadas con recursos del Fideicomiso FONAGRO.

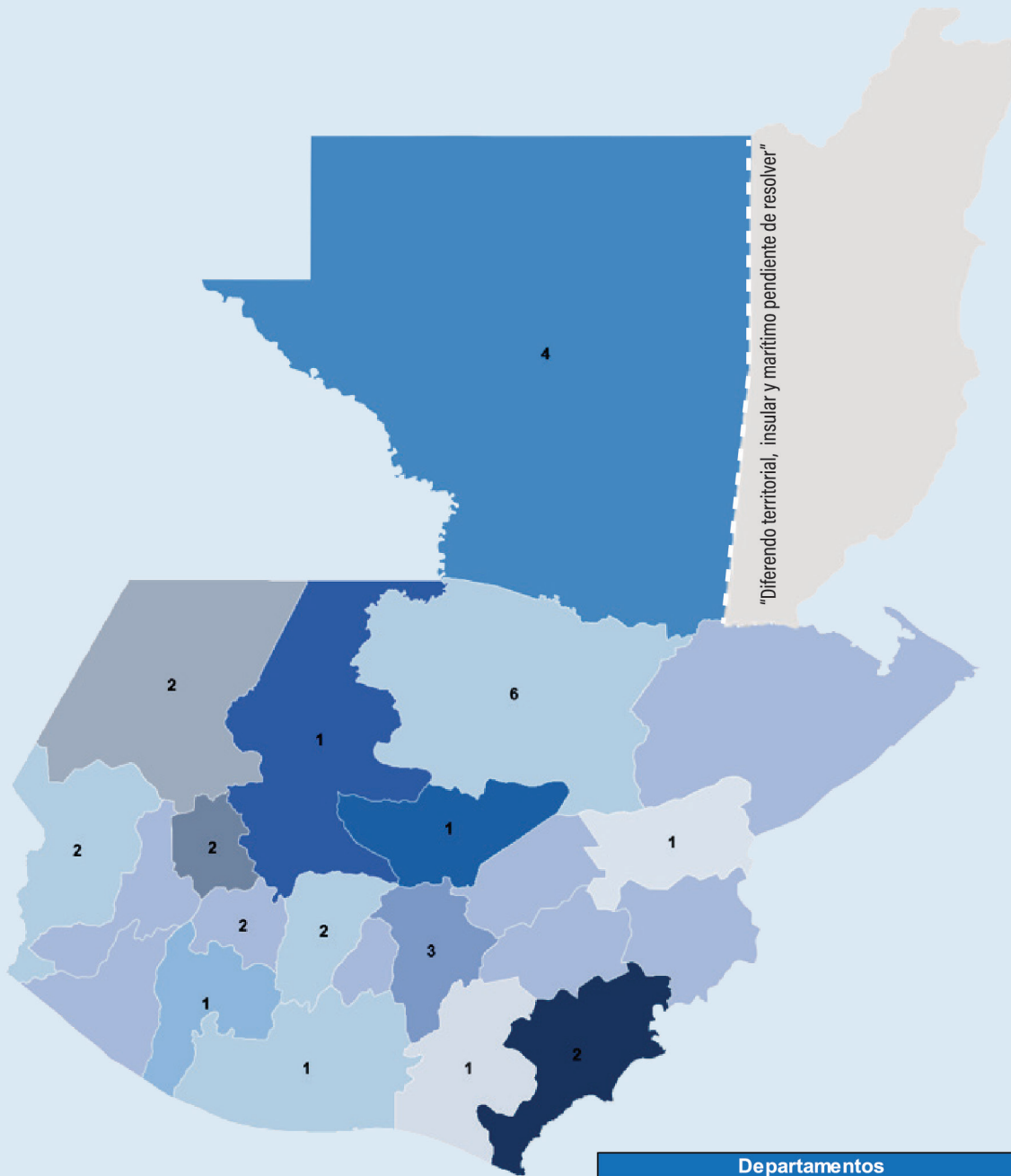
Cuadro 6. Proyectos vigentes con seguimiento técnico para evaluar la ejecución de los recursos financieros otorgados por FONAGRO.

No.	Nombre del proyecto	Organización beneficiaria	Departamento de ubicación
1	Programa de Prevención de Diseminación del Virus del Fruto Rugoso Marrón del Tomate (ToBRFV) En Tomate y Chiles	F e d e r a c i ó n FASAGUA	Guatemala
2	Fortalecimiento de la producción artesanal en madera de la Cooperativa Integral de Comercialización "CARMELITA" R. L.	C o o p e r a t i v a Carmelita R. L.	Petén
3	Fortalecimiento de la producción del cultivo de papa de los asociados de la Cooperativa GEDESAM	C o o p e r a t i v a GEDESAM R.L.	San Marcos
4	Equipamiento para el Beneficio de Café de la Cooperativa Agrícola Integral Unión Huista, R. L.	Cooperativa Unión Huista R.L.	Escuintla
5	Fortalecimiento de la Capacidad Productiva de los Artesanos de la Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito "Fomento" Responsabilidad Limitada	C o o p e r a t i v a FOMENTO R.L.	Totonicapán
6	Fortalecimiento de la Producción de leche, mediante la dotación de quipo de ordeño, almacenamiento y enfriamiento de leche fluida de la Asociación de Ganaderos de Quesada	A s o c i a c i ó n A.P.L.A.G.Q.	Jutiapa

7	Fortalecimiento del cultivo de café mediante la dotación de equipo e insumos, para los asociados de la Cooperativa Integral Agrícola Canaleña, Grano de Oro R. L.	Cooperativa COINACAGRO R.L.	Guatemala
8	Fortalecimiento de la Producción de Chile Cobán (<i>Capsicum annum</i> L.) de la Asociación Comunitaria de Desarrollo Integral Agropecuaria, REMIBE, del caserío El Retalteco, Las Cruces, Peten	Asociación REMIBE	Petén
9	Fortalecimiento del beneficiado de Café de la Cooperativa La Nueva Era, R. L.	Cooperativa La Nueva Era R.L.	Santa Rosa
10	Implementación de infraestructura productiva y equipo para la producción de Café de la Cooperativa Integral El Sendero R. L., Concepción Huista, Huehuetenango.	Cooperativa El Sendero R. L.	Huehuetenango
11	Fortalecimiento del sistema de producción apícola de los asociados de ARAPIS	Asociación ARAPIS	Suchitepéquez
12	Implementación de granjas avícolas de gallinas ponedoras para la producción de huevos, de la Asociación Tzununá.	Asociación Tzununá	Sololá
13	Fortalecimiento de la producción de cardamomo de la Cooperativa Integral Agrícola Seritquiche, Responsabilidad Limitada.	Cooperativa Seritquiche R.L.	Alta Verapaz
14	Implementación de infraestructura productiva y equipo para beneficiado de cacao de la Asociación del Pueblo Indígena para el Desarrollo Integral Productivo de la Aldea Pinares -APIDIP-	Asociación APIDIP	Departamento de Alta Verapaz
15	Fortalecimiento de la producción de Ejote Francés para la Asociación ASPROCHIT, San Miguel Uspantán, El Quiche	Asociación ASPROCHIT	Quiché
16	Producción de tomate bajo invernadero para los asociados de la Cooperativa KAYROS	Cooperativa CIPKA R.L.	San Marcos
17	Fortalecimiento de la producción y beneficiado de cacao seco fermentado de la Asociación APODIP, Santa Catalina la Tinta Alta Verapaz	Asociación APODIP	Alta Verapaz
18	Implementación de infraestructura productiva y equipo para el procesamiento de café de la Cooperativa El Volcancillo, R. L.	Cooperativa COOPINAGRIV R. L.	Baja Verapaz
19	Fortalecimiento de la producción de ganado ovino de los asociados de la Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Solucione, Responsabilidad Limitada	Cooperativa Solucione R.L.	Totonicapán
20	Implementación de granja productora de cerdos para engorde de la Cooperativa Integral Agrícola, " El Sembrador Ecológico" R. L., Sayaxché, Petén,	Cooperativa El Sembrador Ecológico R.L.	Petén

21	Fortalecimiento para la producción del cultivo de arroz (<i>Oriza sativa</i>), Cooperativa Integral Agropecuaria Técnica Petén, R. L.	Cooperativa Técnica R. L.	Petén
22	Producción de huevos a través de la implementación de infraestructura para aves de postura de la Cooperativa de Mujeres de Occidente	Cooperativa Mujeres de Occidente R.L.	Sololá
23	Implementación de Infraestructura productiva y equipo para el beneficiado de cacao de la Asociación MAYAKKAKAW MPS, Santa María Cahabón, Alta Verapaz	Asociación MAYAKKAKAW MPS	Alta Verapaz
24	Fortalecimiento de la producción de hortalizas de la Cooperativa Integral Agrícola "PATZICIENSE", Responsabilidad Limitada, COAGRI, R.L.	Cooperativa COAGRI R.L.	Chimaltenango
25	Producción de cultivo de café en asocio con cítricos de la Asociación RESOL, La Unión, Zacapa	Asociación RESOL	Zacapa
26	Implementación de Infraestructura Productiva para Acopio y Almacenamiento de Café Pergamino, de la Cooperativa Integral Agrícola "Flor del Café Nojoyá", Responsabilidad Limitada	Cooperativa Flor del Café Nojoyá R.L.	Huehuetenango
27	Implementación de Infraestructura productiva equipada para el beneficiado de cacao de FUNDALACHUA, Cobán, Alta Verapaz.	Fundación Fundalachua	Alta Verapaz
28	Formación de profesionales para incrementar la competitividad y sostenibilidad del sector agropecuario de Guatemala	Asociación AGROBECA	Guatemala
29	Fortalecimiento de la producción de artesanías en cuero y bisutería, de la Cooperativa Regional Integral de Servicios Agrícolas "Cuna del Sol", Responsabilidad Limitada	Cooperativa Cuna del Sol R.L.	Jutiapa
30	Implementación de infraestructura productiva y equipo para el beneficiado de cardamomo de la Cooperativa "Ruinas Mayas Chijolom", R. L.	Cooperativa Ruinas Mayas Chijolom R.L.	Alta Verapaz
31	Fortalecimiento de la producción de arveja de la Asociación ADICOM, San Juan Comalapa, Chimaltenango.	Asociación ADICOM	Chimaltenango

Gráfica 6. Mapa de proyectos en ejecución por departamento.



Departamentos	Cantidad de Proyectos
Departamento de Alta Verapaz	6
Departamento de Baja Verapaz	1
Departamento de Chimaltenango	2
Departamento de Escuintla	1
Departamento de Guatemala	3
Departamento de Huehuetenango	2
Departamento de Jutiapa	2
Departamento de Petén	4
Departamento de Quiché	1
Departamento de San Marcos	2
Departamento de Santa Rosa	1
Departamento de Sololá	2
Departamento de Suchitepéquez	1
Departamento de Totonicapán	2
Departamento de Zacapa	1
Total de Proyectos	31

Imagen 4. Seguimiento a entrega de insumos para el cultivo de café en asocio con cítricos a beneficiarios de la Asociación RESOL en La Unión, Zacapa



Imagen 5. Verificación de especificaciones técnicas en la construcción de Centro de Acopio de Leche para la Asociación APLAGQ, en Quesada, Jutiapa.



Imagen 6. Verificación de la construcción de granja avícola de la Cooperativa Mujeres de Occidente, en San Andrés Semetabaj, Sololá



Durante el año 2022 también se inauguraron 2 proyectos para que inicien con las actividades productivas que fueron objeto del financiamiento otorgado por el Fideicomiso FONAGRO.

Imagen 7: Inauguración de proyecto ejecutado por la Asociación APIDIP en Santa María Cahabón, Alta Verapaz. Participantes: presidente de la República de Guatemala, ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación y Gerente General de FONAGRO.



3.5.6 Aportes financieros otorgados a organizaciones con proyectos aprobados

De acuerdo con el Presupuesto asignado para inversión en

el año 2022, se realizó la programación del POA para el otorgamiento de los recursos a las organizaciones legalmente constituidas, de acuerdo con la asignación presupuestaria siguiente:

Cuadro 7. Presupuesto para inversión del fideicomiso FONAGRO

Presupuesto aprobado (inicial)	Incremento Presupuestario	Presupuesto Vigente
40,905,834.00	17,107,030.00	58,012,864.00

Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

Cuadro 8. Ejecución presupuestaria para inversión

Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Ejecución
58,012,864.00	57,692,862.90	99.45 %

Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

Cuadro 9. Organizaciones que recibieron aportes financieros por parte del fideicomiso FONAGRO

No.	Organización beneficiaria	Monto (Q.)
1	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito El Sendero R. L. Cantón Méndez, Concepción Huista.	297,920.00
2	Asociación Comunitaria de Desarrollo Integral Agropecuaria, REMIBE	1,299,486.00
3	Cooperativa Integral Agrícola "El Sembrador Ecológico" Responsabilidad Limitada	834,753.00
4	Cooperativa Integral Agropecuaria Técnica, Peten R. L.	1,475,079.00
5	Asociación de Productores Orgánicos para el Desarrollo Integral del Polochic -APODIP-	2,652,182.25
6	Cooperativa Integral Agrícola "El Volcancillo", R. L., -COOPINAGRIV-	1,304,254.99
7	Cooperativa Integral de Producción "KAYROS" Responsabilidad Limitada "CIPKA" R. L.	3,909,868.00
8	Cooperativa Integral de Comercialización Mujeres de Occidente Responsabilidad Limitada	2,528,975.50
9	Asociación Civil de Desarrollo Integral, Movimiento de Agricultores y Aliados del Kakaw, Kardamomo y Kafé, Multiproductos y Servicios -MAYAKKAKAW MPS-	2,020,991.00
10	Asociación Civil denominada "Red Social de la Unión, Zacapa", que podrá abreviarse "RESOL"	1,352,508.00

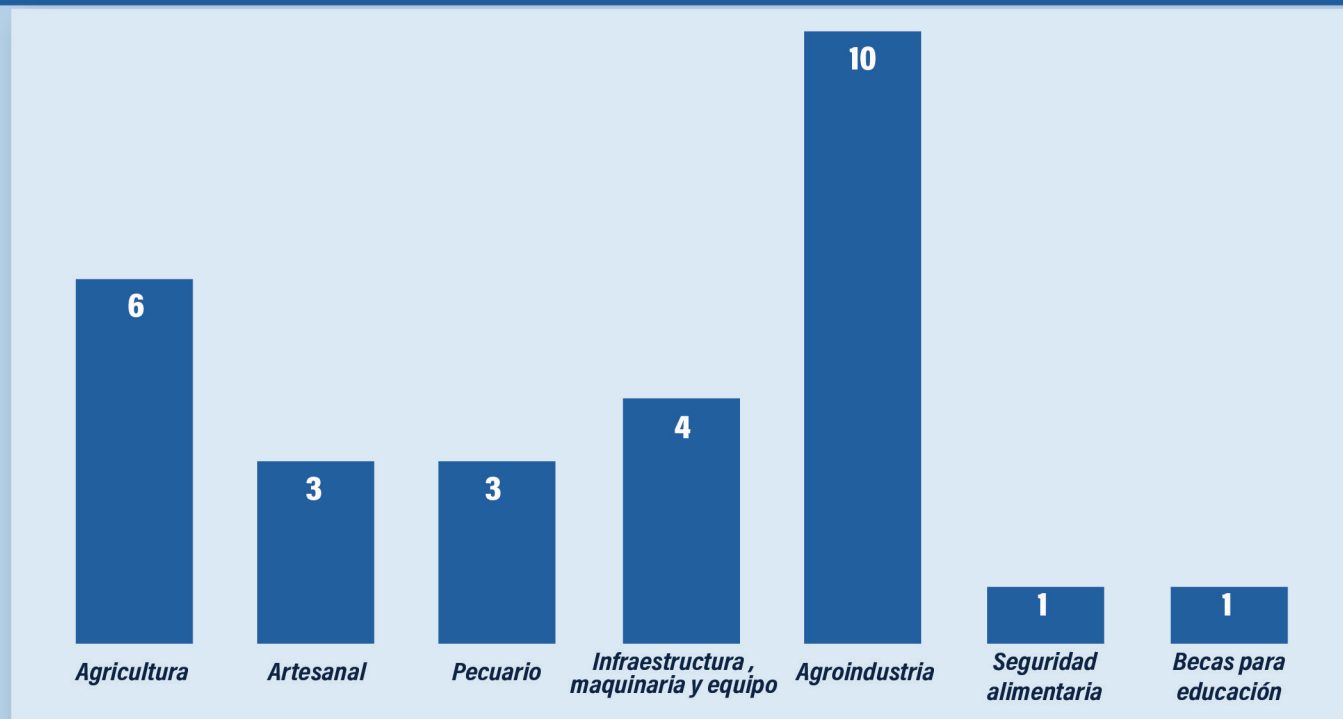
11	Cooperativa Integral Agrícola "Flor del Café Nojoyá", Responsabilidad Limitada.	1,091,760.00
12	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Solucione, Responsabilidad Limitada.	2,439,431.00
13	Cooperativa Integral de Comercialización "Carmelita" R. L.	1,516,785.00
14	Cooperativa Integral Agrícola "PATZICIENSE", Responsabilidad Limitada, COAGRI, R.L.	2,156,855.00
15	FUNDACIÓN LAGUNA LACHUA, que podrá abreviarse "FUNDALACHUA"	3,319,254.94
16	Asociación Guatemalteca para la Educación Agropecuaria -AGROBECA-	2,891,158.00
17	Cooperativa Regional Integral de Servicios Agrícolas "Cuna del Sol", Responsabilidad Limitada	1,193,900.00
18	Cooperativa Integral Agrícola "Ruinas Mayas Chijolom", R. L.	1,098,803.00
19	Asociación de Desarrollo Integral San Juan Comalapa -ADICOM-	1,423,100.00
20	Cooperativa Agrícola Integral Unión Huista, Responsabilidad Limitada	512,500.00
21	Cooperativa Agrícola Integral "Nuestro Futuro" R.L.	1,247,360.00
22	Cooperativa Regional Integral de Servicios Agrícolas "Flor Chimalteca", Responsabilidad Limitada	1,016,650.00
23	Asociación de Agricultores Patzicense	3,204,000.00
24	Asociación Agrícola Campesina Santa Teresa	1,961,600.85
25	Asociación Nuevo Amanecer para el Desarrollo de las Verapaces, ANADEV	2,499,060.70
26	Asociación Nacional De Productores de Frutales Deciduos, ANAPDE	3,294,741.30
27	Asociación de Desarrollo Agropecuario, Social Integral y Sostenible Sa'komonil, ASOSAK	5,686,439.01
28	Asociación Agropecuaria de Desarrollo Integral Santa Cruz, AGRODISAC	3,463,446.36

Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO

Por medio del otorgamiento de estos aportes financieros se beneficiaron 2,835 productores, de ellos 1,123 mujeres y 1,712 hombres, e indirectamente a más de 14,000 personas relacionadas a las diferentes actividades productivas.

Los recursos financieros otorgados a través de 28 desembolsos a igual número de organizaciones permitieron la ejecución de proyectos para las actividades productivas siguientes:

Gráfica 7. Clasificación de aportes financieros otorgados por actividad productiva



Fuente: Elaboración UTSE FONAGRO.

3.5.7 Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de Implementación 2014-2023

Basado en esta Política que es orientada a la incorporación de la perspectiva de género en todas las áreas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, para impulsar el empoderamiento de las mujeres y tomando en consideración que la participación de las mujeres en el área rural es crucial no solo para el progreso de los hogares y las económicas locales, sino también para la economía nacional, a la que contribuyen participando en cadenas de valor, por lo que el impacto que se crea con la aprobación de proyectos productivos es de suma importancia, logrando el empoderamiento económico de las mujeres en

el área rural de la república de Guatemala. Con estas acciones el Fideicomiso FONAGRO reactiva la economía a través de la ejecución de proyectos productivos sin discriminación de género y etnia a la que puedan pertenecer los beneficiarios de las organizaciones legalmente constituidas que solicitan financiamiento. De acuerdo con lo anterior, en la planificación de los proyectos se ha promovido la inclusión del género femenino, logrando beneficiar a un total de **1,123 beneficiarias directas**, lo que representa el **40%** de participación en las actividades productivas de los diferentes proyectos financiados por parte del Fideicomiso FONAGRO.

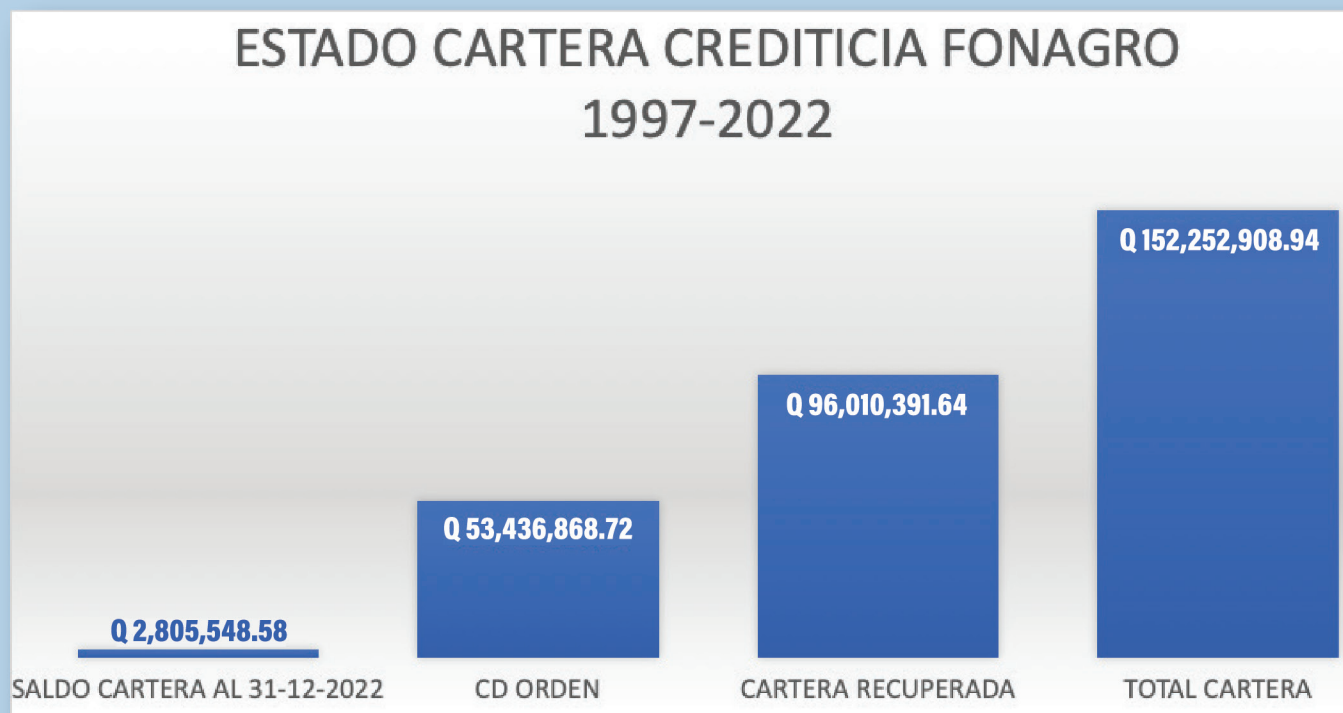


3.5.8 Recuperación de Cartera

El Fideicomiso FONAGRO en apoyo al Banco Fiduciario -BANRURAL- ha realizado gestiones para la recuperación de noventa y seis millones, trescientos noventa y un quetzales con 64 centavos. (Q.96,010,391.64).

La recuperación de estos recursos fue producto de la emisión y gestión oportuna de notas de cobro y la realización de visitas de campo, cumpliendo con los procedimientos establecidos en la Política de Recuperación de Cartera, autorizada por el Consejo Directivo de FONAGRO.

Gráfica 8. Estado histórico de la cartera crediticia de FONAGRO.



Fuente: Balance de Cartera BANRURAL al 31/12/2022

CREDITOS VIGENTES

Durante el año 2022 se registraron 3 créditos vigentes de las organizaciones siguientes:

Cuadro 10. Créditos vigentes durante el año 2022.

No.	ORGANIZACIÓN	MONTO INICIAL	TASA INTERES	GARANTIA	FECHA INICIAL	FECHA VENCIM.
1	Cooperativa integral Agrícola Canaleña Grano de oro. Responsabilidad Limitada. COINACAGRO R-L-	100,950.00	5	Hipotecaria	13/12/2021	13/12/2023
2	Asociación Red de apicultores para el desarrollo sostenible de Suroccidente. -ARAPIS-	332,500.00	4.75	Hipotecaria	25/03/2022	25/03/2027
3	Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito "El Sendero" Responsabilidad Limitada.	297,920.00	4075	Hipotecaria	31/05/2022	5/05/2023
TOTAL		731,370.00				

Fuente: Balance de la Cartera de BANRURAL al 31/12/2022

ACCIONES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

Durante el año 2022 fueron recuperados saldos de créditos en cuentas de orden y vigentes, como se observa en el cuadro siguiente:

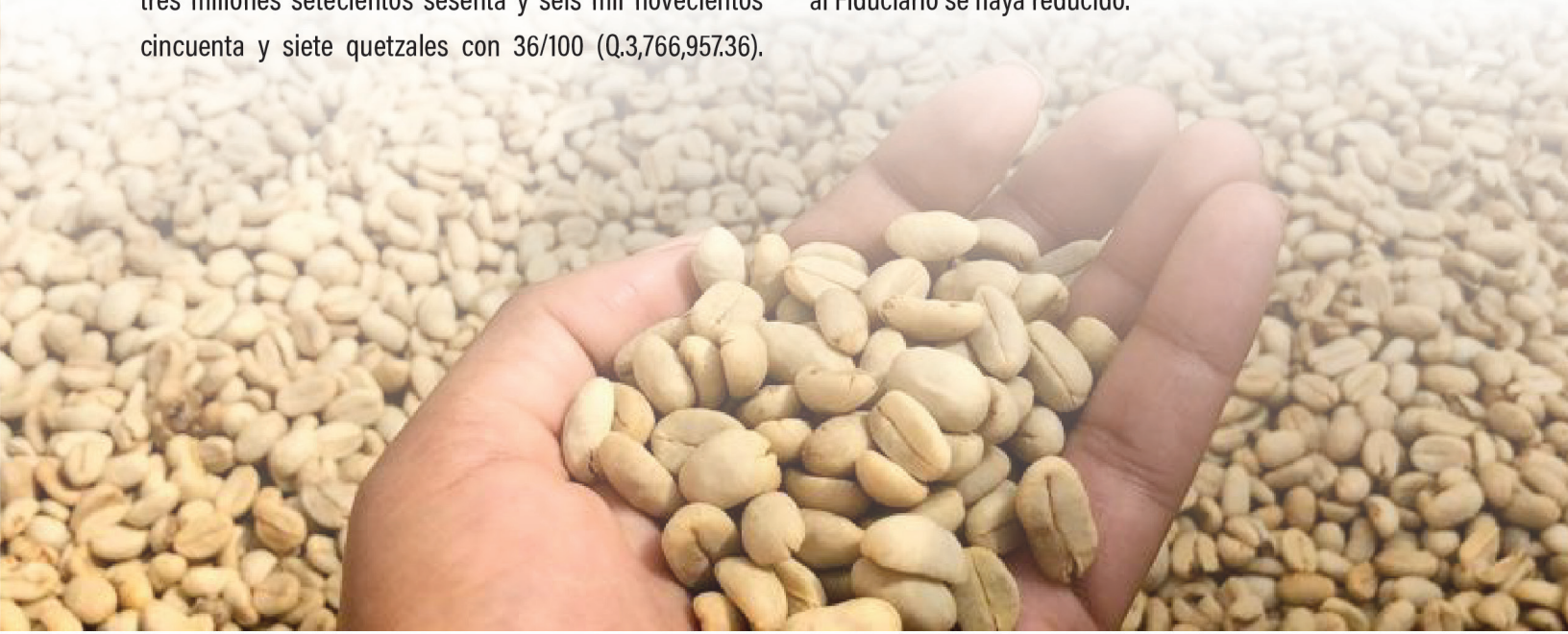
Cuadro 11. Créditos recuperados durante el año 2022.

FECHA	USUARIO	No. CREDITO	CAPITAL	INTERESES CORRIENTES	INTERESES MORA	TOTAL
28/01/2022	Ludwin Zamora Zamora (CD)	7029004069	30,000.00	-	-	30,000.00
1/03/2022	José Cac Tzir (CD)	7039024017	905.65	1,409.80	1,099.22	2,315.45
23/03/2022	Fundación FIDESMA (CD)	7018037739	-	58.70	-	58.70
13/06/2022	Cooperativa COINACAGRO R.L.	7445319440	-	2,532.05	-	2,532.05
16/06/2022	Gonzalo Agustín Alonso (CD)	7039039266	5,984.66	-	-	5,984.66
6/07/2022	Norma Araceli Pereira Marin (CD)	7005048546	1,000.00	1,525.38	1,157.13	2,525.38
26/10/2022	Cooperativa COINACAGRO R.L.	7445319440	100,950.00	1,867.05	-	102,817.05
TOTALES			138,840.31	7,392.98	2,256.35	146,233.29

Fuente: Informe Recuperaciones BANRURAL al 31/12/2022

Asimismo, durante el mes de mayo 2022, el Consejo Directivo de FONAGRO autorizó el traslado de tres créditos a Cuentas de Orden, de acuerdo con el proceso de valuación realizado a la cartera de créditos del Fideicomiso en el año 2021, permitiendo trasladar a cuentas de orden un monto de tres millones setecientos sesenta y seis mil novecientos cincuenta y siete quetzales con 36/100 (Q.3,766,957.36).

Dicho proceso fue realizado en apoyo al personal del Banco Fiduciario, dando cumplimiento a lo establecido en la Ley del Presupuesto vigente y en la Escritura Constitutiva No. 144. Estas acciones han permitido contar con una cartera depurada y que el pago de comisiones por administración al Fiduciario se haya reducido.



3.5.9 Fortalecimiento de las capacidades técnicas del equipo de la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación.

Durante el año 2022 se realizaron diferentes

capacitaciones al equipo de la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación con el fin de fortalecer las capacidades técnicas por medio de transferencia de conocimiento a través de las siguientes actividades:

Cuadro 12. Capacitaciones dirigidas al personal de la Unidad Técnica de FONAGRO.

Capacitaciones
Gira de campo para conocer sobre diferentes procesos para el beneficiado de café.
Uso de información digital en beneficio del sector agroproductivo a través del Centro de Información Estratégica Agropecuaria DIGEGR/MAGA.
Importancia de la Microbiología en los suelos agrícolas y beneficios del Uso de Microorganismos en la Agricultura como biofertilización.
Capacitación en temas de inocuidad de vegetales, hidrobiológicos, miel, huevo, leche, cárnicos y mataderos (impartida por personal del Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones)

Durante la gira de campo se visitaron instalaciones de empresas que realizan el beneficiado de café en el departamento de Santa Rosa, con el propósito de fortalecer los conocimientos del equipo en relación con el proceso de producción y transformación de café convencional a través del beneficiado húmedo y seco, así como los diferentes tipos de maquinaria para el procesamiento del cultivo.

La capacitación en el Centro de Información Estratégica Agropecuaria, permitió a los asesores técnicos conocer las herramientas digitales e información estratégica que oriente en la toma de decisiones asertivas, en lo relativo a planificación territorial, producción agrícola, pecuaria e hidrobiológica, brindando las herramientas tecnológicas eficaces e información estratégica que permita al personal asesorar adecuadamente a las organizaciones, se conoció el mapa de cobertura vegetal y uso de la tierra, que permite a los sectores productivos visualizar la distribución geográfica de las coberturas, conocer si la producción ha incrementado y establecer

como se han degradado los recursos para impulsar acciones de recuperación, así como la gestión de riesgos, mapeo de amenazas naturales asociadas a sequías, heladas, inundaciones y tormentas, así como el mapeo de daños, a través de productores afectados y pérdidas económicas.

Como alternativa al uso de agroinsumos químicos derivado al alza desmedido que se ha tenido en el último periodo, se contempla el beneficio del uso de microorganismos en la agricultura, ya que los microorganismos del suelo, aparte de suministrarle una buena cantidad de biomasa al mismo intervienen activa y directamente en ciclos geoquímicos de varios nutrientes esenciales para la planta, por lo que la biofertilización es una tecnología en expansión que está vinculada con la inclusión de microorganismos al suelo, siendo de gran importancia para el desarrollo de los cultivos, obteniendo mayores rendimientos, inocuos, de mejor calidad fitosanitaria, a su vez aumentar el contenido de materia orgánica del suelo.

El equipo técnico de FONAGRO dentro de sus funciones, asesora a las organizaciones que requieren financiamiento para la ejecución de proyectos agroproductivos, muchos de estos proyectos incluyen infraestructura para implementar granjas, centros de acopio y transformación de productos de origen vegetal, animal e hidrobiológico, resultando indispensable que el personal oriente a las organizaciones en el diseño de instalaciones y de operaciones que cumplan los requisitos de buenas prácticas de manufactura y buenas prácticas agrícolas así como cumplir con los requerimientos de infraestructura para el otorgamiento de

las Licencias de Funcionamiento a través de la Dirección de Inocuidad del Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones -VISAR-.

Con estas acciones de capacitación constante FONAGRO cumple con el eje estratégico Fortalecimiento Institucional, contemplado en el Plan Estratégico Institucional 2021-2026 del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-.

Imagen 8. Equipo técnico visitando instalaciones del Centro de Información Estratégica Agropecuaria del MAGA



Imagen 9. Capacitación por parte del Ing. Agr. James Jurandir Terreaux Carcuz



4. EVENTOS DE FOMENTO INSTITUCIONAL

4.1 Distintivo Sello Blanco

Durante el año 2022, tres organizaciones que ejecutaron proyectos con el Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria -FONAGRO- fueron galardonadas con el Distintivo Sello Blanco, siendo estas: Asociación ARAPIS, Cooperativa Integral Flor de Mora y Asociación APIDIP. Sello Blanco busca posicionar los productos provenientes de MIPYMES, asociaciones y cooperativas que poseen calidad, garantizando el origen y producción mediante estrategias de comunicación y sensibilización para generar consumo responsable para la compra de productos guatemaltecos.



4.2 Expo Jersey Tecpán 2022

Por invitación de la Asociación de Criadores de Ganado Jersey, el Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria -FONAGRO- participó como institución invitada en la XXXIII Edición de Expo Jersey 2022. Dando a conocer la misión y visión de FONAGRO y el apoyo para proyectos productivos a organizaciones legalmente constituidas.





GOBIERNO *de*
GUATEMALA

MINISTERIO DE
AGRICULTURA,
GANADERÍA Y
ALIMENTACIÓN



Av. Hincapié 8-15 zona 13

PBX 2290-1000

Horario de atención: 8:00 a 16:30 horas

Portal web: www.fonagro.gob.gt

Redes sociales: MAGA



MEMORIA DE LABORES

TERCER AÑO DE GOBIERNO

2022- 2023



GOBIERNO *de*
GUATEMALA

MINISTERIO DE
AGRICULTURA,
GANADERÍA Y
ALIMENTACIÓN

FONDO NACIONAL PARA LA
REACTIVACIÓN Y MODERNIZACIÓN
DE LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA
- FONAGRO -